ÄNGBY IF - FLERÅRSPLAN 2024-2032

Bakgrund och Inledning

Vår förening - Ängby IF - är den lokala klubben i Bromma. Med både fotboll och innebandy på programmet är vi sedan föreningens grundande 1932 det lokala och naturliga valet för barn och ungdomar som bor i områdena Beckomberga, Bromma Kyrka, Eneby och Norra Ängby.

Allt som allt är vi i dag över 1500 spelare och mer än 300 ledare som tillsammans utgör Ängby IF. Det innebär att vi är en av Stockholms och Sveriges största fotbollsklubbar, vilket är ett fint kvitto på att vi bedriver en väl fungerande och uppskattad verksamhet.

Inget är så bra att det inte kan bli ännu bättre. Styrelsen tillsammans med klubbchef/kansli identifierade under hösten 2022 att en tydlig målinriktning framåt och god ordning och reda är framgångsfaktorer för att vi som ideell förening ska kunna möta de krav som kommer att ställas på oss framöver. Detta också så att vi fortsatt ska kunna erbjuda en attraktiv verksamhet för våra medlemmar, både nuvarande och kommande.

Som ett led i detta har vi därför beslutat att arbeta fram en flerårsplan, som tar avstamp i vår vision och verksamhetsidé, samt vår värdegrund ”Ängbymodellen”. Flerårsplanen har som bortre tidshorisont år 2032 när föreningen fyller 100 år, och har tagits fram i samarbete med RF-Sisu Stockholm under 2023.

December 2023

Ängbys styrelse

Vision, verksamhetsidé och värdegrund

Vision

Alla ska med!

Med glädje och gemenskap i fokus ska Ängby IF vara det lokala och naturliga valet för alla i vårt område som vill spela fotboll och innebandy

Verksamhetsidé

Ängby IF erbjuder en kvalitativ verksamhet i fotboll och innebandy för alla att utvecklas i sin egen takt

I Ängby IF vill vi att så många barn och ungdomar som möjligt ska fortsätta spela fotboll och innebandy så länge som möjligt

Ängby IF engagerar alla i vårt område, på och utanför planen, i en lokalt förankrad verksamhet präglad av närhet och en familjär anda

Värdegrund

Glädje – Gemenskap – Utveckling - Engagemang

Ängby IF ska vara en kvalitetsklubb

För att ge ett ramverk åt flerårsplanen har vi tagit som utgångspunkt Svenska fotbollsförbundets fyra olika definierade områden för konceptet ”kvalitetsklubb” – Förening, Spelare, Ledare och Resurser. Konceptet kan ses som allmängiltigt för idrottsföreningar och är därför tillämpligt i sin helhet för en förening som vår med verksamhet i både fotboll och innebandy.

Vår förening

Ängby IF är organiserade på ett sätt så att alla drar åt samma håll. Styrelsen och kansliet har en klar riktning och vet hur de ska leda föreningen.

Våra spelare

Ängby IF jobbar för att så många som möjligt ska börja med fotboll och innebandy och fortsätta så länge som möjligt. Det gör vi genom en verksamhet som håller hög kvalitet.

Våra ledare

Ängby IF har ledare med rätt kompetens för sin roll. Det ska finnas en plan för hur föreningen rekryterar nya ledare och jobbar för att befintliga ledare ska trivas och utvecklas.

Våra resurser

Ängby IF har ordning och reda på vilka resurser vi har och hur de bäst används.

Våra målområden

Vår förening

- Tydlig styrning
- Attraktiv idrottsklubb
- Stolthet och klubbkänsla
- Ängby IP är vår lokala mötesplats

Våra spelare

- Kvalitativ fotbolls- och innebandyutbildning
- Erbjuda alla spelare rätt nivå
- Lika förutsättningar för alla oavsett lag eller årskull
- Glädje och gemenskap bland våra spelare

Våra ledare

- Kompetenta ledare
- Glädje och gemenskap bland våra ledare
- Jämställd sammansättning av ledare i alla föreningens lag

Våra resurser

- Ekonomi i balans
- Kommunikation som fyller medlemmarnas behov
- Kansli som servar föreningens intressen
- Attraktivt klubbhus och idrottsanläggning

Vår förening – *Mål och aktiviteter*

- Tydlig styrning
- Attraktiv idrottsklubb
- Stolthet och klubbkänsla
- Ängby IP är vår lokala mötesplats

Beskrivning	Målsättning	Aktiviteter		
		2024	2025-2026	Från 2027 och framåt
Ordning och reda i verksamheten - från vision och mål via tydlig dokumentation kring såväl övergripande styrning som dagliga aktiviteter. Tydlighet i vem som gör vad när och varför.	- Ängby IF upplevs, av våra medlemmar, som en förening med tydlighet och ordning och reda	- Implementera årshjul i den dagliga verksamheten - Översyn av policies och policydokument	- Ta fram en kommunikationsplan för föreningen	
Ängby IF är det lokala och naturliga valet för barn och ungdomar som bor i Beckomberga, Bromma Kyrka, Eneby och Norra Ängby. Vi ska vara ett föredöme som idrottsförening med en välskött verksamhet, både i fotboll och innebandy, och ett gott rykte. Genom att vara synliga i området som en engagerande kraft gör vi det till en självklarhet att vara med.	- Certifierade som "kvalitetsklubb" enligt kriterier från SvFF - Ängby IF är ett känt varumärke med gott rykte bland de boende i området		- Systematiskt arbeta med förebilder för spelarna i de yngre årskullarna - Ta fram plan för att återkommande kunna genomföra spelar- och ledarenkät - Informationsutskick till alla föräldrar i upptagningsområdet med barn i knatteskolaålder	- Utreda/ansöka om att bli "Kvalitetsklubb" - Anlita inspirationsföreläsare inom olika ämnesområden
Klubben syns i många sammanhang, att bära klubbmärket skapar gemenskap och stolthet. De många årliga eventen förenar och bygger klubbkänsla.	- Våra medlemmar känner stolthet över att representera Ängby IF		- Ta fram plan för årliga föreningsevent att arrangera - Ta fram en samlad profil för föreningens merchandise - Ta fram plan för för att kunna genomföra årlig lagfotografering	- Ta fram struktur för försäljningskanaler för föreningens merchandise - Strukturerat samarbete med skolor i närområdet
Mitt i upptagningsområdet för Ängby IF ligger Ängby IP som är en naturlig mötesplats i området. Här finns utrymme för alla Ängby IFs fotbollsträningar och -matcher, lek och spontanfotboll samt andra aktiviteter som lockar de boende i området. Kort sagt - det är här det händer!	- Alla fotbollslag ska, under huvudsäsong, kunna erbjudas alla träningstider på Ängby IP	- Etablera dialog med Idrottsförvaltningen om fördelning av träningstider - Etablera dialog med Idrottsförvaltningen om snöröjning av Ängby IP	- Etablera dialog med Idrottsförvaltningen om spontanyta för innebandy - Etablera dialog med Norra Ängby skola om att få tillgång till deras skolsalar för innebandy	- Utreda möjligheten till tält på vintern på Ängby IP - Utreda möjligheten till uppvärmd plan på Ängby IP vintertid - Etablera dialog med SISAB om möjligheterna att bygga kombinerad skolhall och innebandyhall

Våra spelare – *Mål och aktiviteter*

- Kvalitativ fotbolls- och innebandyutbildning
- Erbjuda alla spelare rätt nivå
- Lika förutsättningar för alla oavsett lag eller årskull
- Glädje och gemenskap bland våra spelare

Beskrivning	Målsättning	Aktiviteter		
		2024	2025-2026	Från 2027 och framåt
Alla spelare skall erbjudas en spelarutbildning som möjliggör för alla att utvecklas i sin egen takt.	- Alla föreningens spelare upplever att Ängby IF motsvarar deras behov	- Ta fram och implementera ny spelarutbildningsplan fotboll - Påbörja arbetet med att ta fram ny spelarutbildningsplan innebandy	- Ta fram egna övningar och pass till övningsbank kopplat till spelarutbildningsplan fotboll - Ta fram och implementera spelarutbildningsplan innebandy - Ta fram plan för att tillse att det finns målvaktstränare i fotboll	- Ta fram egna övningar och pass till övningsbank kopplat till spelarutbildningsplan innebandy - Implementera strukturerad målvaktsträning fotboll - Ta fram plan för att tillse att det finns målvaktstränare i innebandy
Oavsett färdigheter eller mål med sin träning skall spelare erbjudas träning och matchspel som är inom spelarens lärzon (där man utvecklas bäst).	- Så långt som möjligt ha lag inom nivåerna lätt/medel/svår i alla ålderskullar inom fotboll	- Genomföra utbildning till alla tränare 5 mot 5 och 7 mot 7 rörande matchspel och rotation med samarbetslag i ålderskullen	- Genomföra utbildning till alla tränare rörande nivåanpassning på träning - Se över möjligheten till plusträning i innebandy	- Se över möjligheten till gemensamma träningar i innebandy - Se över möjligheten till samarbetslag i innebandy - Ta fram plan och riktlinjer för rotationsträning för fotboll - Ta fram plan och riktlinjer för rotationsträning för innebandy
Det ska finnas en tydlig "grön tråd" för spelarutbildningen genom hela föreningen, både för fotboll och innebandy, och en gemensam miniminivå i alla lag avseende antal träningar, träningsupplägg, matcher, cuper, antal ledare och utbildningsnivå på dessa så att det är tydligt att laget är ett Ängbylag.	- Alla spelare och ledare upplever att det finns ett kvalitativt stöd från föreningen i deras utveckling		- Införa och etablera rollen fotbollsutvecklare, som stöd till lagen ute på planerna - Införa och etablera rollen innebandyutvecklare, som stöd till lagen ute på planerna	
En spelare ska känna glädje och gemenskap i sitt lag och i klubben. Nolltolerans mot mobbning. Positiv uppmuntran från lagkamrater och ledare skall prägla verksamheten.	- Ökad nöjdhet bland spelare enligt framtagen enkät		- Ta fram och genomföra obligatoriska utbildningar i värdegrund för ledare	- Ta fram och genomföra obligatoriska utbildningar i värdegrund för spelare

Våra ledare – *Mål och aktiviteter*

- Kompetenta ledare
- Glädje och gemenskap bland våra ledare
- Jämställd sammansättning av ledare i alla föreningens lag

Beskrivning	Målsättning	Aktiviteter		
		2024	2025-2026	Från 2027 och framåt
Att våra ledare, med nyfikenhet på uppdraget, har tillgodogjort sig de kunskaper och utbildningar som Ängby erbjudit samt kan tillämpa denna kunskap i praktiken	- Verksamheten ska vara självförsörjande på ledare	- Ta fram ledarutbildningsplan	- Ta fram och genomföra ledarutbildningsprogram för föreningens ungdomsledare - Ta fram plan för strukturerat löpande värdegrundsarbete	- Ta fram ledarförsörjningsplan - Ta fram plan för att säkerställa att föreningen har god tillgång på egenfostrade domare
Säkerställa att gemenskapen, samarbetet samt tillhörigheten mellan våra ledare inom föreningen ökar	- Ökad nöjdhet bland ledare enligt framtagen enkät	- Ta fram koncept för årliga ledarträffar/kickoffer - Etablera pilot för ledar-mentorskap	- Genomföra årlig ledarträff/kickoff för alla ledare fotboll	- Ta fram koncept för och genomföra årlig ledarträff/kickoff för alla ledare innebandy - Skapa plattformar för erfarenhetsutbyte mellan ålderskullar
En jämställd ledargrupp, både Ängbys egna ledare samt ideella ledare	- Inget kön är representerat med mindre än 40% (RFs mål) bland våra ledare		- Genomföra en jämställdhetsanalys i föreningen - Starta upp och etablera ett nätverk för föreningens kvinnliga ledare	

Våra resurser – *Mål och aktiviteter*

- Ekonomi i balans
- Kommunikation som fyller medlemmarnas behov
- Kansli som servar föreningens intressen
- Attraktivt klubbhus och idrottsanläggning

Beskrivning	Målsättning	Aktiviteter		
		2024	2025-2026	Från 2027 och framåt
En välskött och stabil ekonomi, med intäkter som möjliggör satsningar på att vidareutveckla föreningen och bli ännu bättre	- Verksamheten ska vara ekonomiskt självförsörjande - Sponsorintäkter på minst 100 tkr per år	- Utreda övertagande av ekonomihantering i egen regi - Implementera försäljning i samarbete med Folkspel för att öka intäkter till lag och förening	- Ta fram långsiktig ekonomisk grundplan för verksamheten - Ta fram en plan för att utveckla kommersiella samarbeten inkl bearbetning av lokala företag, sponsring och paketering	
Med en välfungerande kommunikation som är transparent och tydlig gör vi det lätt och engagerande att vara en del av Ängby IF	- Alla medlemmar upplever att man får den information man behöver från föreningen	- Uppdatera information och innehåll på hemsidan - Ta fram struktur för att löpande kunna underhålla hemsidan	- Kommunicera framtagna policies till verksamheten - Ta fram struktur för innehåll i, samt arbetssätt för, återkommande nyhetsbrev till medlemmarna	
Ett kompetent och välfungerande kansli som både tillgodoser medlemmarnas intressen och är med och utvecklar verksamheten	- Ökad nöjdhet med kansliets arbete enligt framtagen enkät	- Genomföra översyn av organisation och roller på kansliet kopplat till behov och övergripande mål - Ta fram riktlinjer för servicenivå kansliet		
En fin och välskött idrottsanläggning, samt ett funktionellt och ändamålsenligt klubbhus vid Ängby IP som tillgodoser alla föreningens behov och är ett ställe man vill träffas på	- Ängby IP och vårt klubbhus upplevs, av våra medlemmar, som ett ställe man trivs och vill vara på	- Öppna upp cafévagnen på Ängby IP för kontinuerlig försäljning - Se över möjligheter till källsortering	- Ta fram underhållsplan för klubbhuset, samt lägg in som aktiviteter i årshjulet - Ta fram underhållsplan för IP3, samt lägg in som aktiviteter i årshjulet - Verka för fler och bättre toaletter	

Planering och Uppföljning

Flerårsplanen utgör utgångspunkt för arbete med kommande års verksamhetsplan och budget.

Varje mål i flerårsplanen ska, där det är möjligt, innehålla målsättningar (vad vill vi uppnå?).

Varje mål ska vidare innehålla aktiviteter (vad ska vi göra för att nå målet?) för dels det kommande året, dels de närmast två följande åren, och dels åren därefter och fram till 2032.

Verksamhetsplan och budget följs upp kvartalsvis löpande under året.

Varje höst ska flerårsplanen sedan revideras och uppdateras inför verksamhetsplane- och budgetarbetet.